

17

GESTION ET PILOTAGE DE LA PRODUCTION

Impacts de la solution sur les enjeux de la filière bois

Valorisation des ss/ co-produits	Recyclabilité (reverse logistic, écocirculaire,...)	Dimension sociétale	Attractivité des entreprises de la filière	Nouveaux modèles d'organisation (performance, lean, ...)	Maintenance et TPM	Management des flux et de la SC	Anticiper et coller au marché	Réduction empreinte environnementale	Innovation et nouveaux systèmes de R&D
MODÉRÉ	IMPORTANT			IMPORTANT	IMPORTANT	IMPORTANT			
MATURITÉ DE LA FILIÈRE PALETTE BOIS VIS-À-VIS DE LA SOLUTION > BONNE									

GESTION ET PILOTAGE DE LA PRODUCTION

DÉFINITION

La gestion et le pilotage de la production regroupent les activités de planification et d'ordonnancement, d'aide à la décision pour la production, de traçabilité des opérations de production, de mise en place des processus de contrôle qualité et de maintenance, de gestion des flux et des stocks, de suivi des opérateurs et de leur temps de travail et de tableaux de bord portant sur l'ensemble de ces activités.

APPORTS

Sur le plan économique

- **Pour la production** : meilleure gestion des flux de production ; réduction des ruptures de chaîne ;
- **Pour la logistique** : amélioration du flux de matières (matières premières, produits fabriqués) ; optimisation et fiabilité des délais de livraison ; meilleure gestion des stocks.
- **Pour la planification** : visibilité plus large sur l'activité et les ressources de l'atelier ; coordination facilitée avec les différents services ou donneurs d'ordres (production, achats, logistique, qualité, marketing...) ; contrôle et suivi des bilans de fabrication.
- **Pour le service méthodes** : prise de recul et capitalisation des données liées à la fabrication ; dossiers de fabrication complets, centralisés et partagés (avec liens sur documents) ; analyse des centres de coût pour améliorer la productivité.
- **Pour le service de contrôle qualité** : réduction du taux de rebut par le suivi d'indicateurs clés et l'ajustement en temps réel de la production ; conformité aux processus qualité internes et aux régulations gouvernementales (par exemple, dans l'industrie pharmaceutique ou aéronautique) ;

traçabilité de l'ensemble des éléments intervenant dans la fabrication d'un produit, permettant de cerner rapidement les composants impliqués en cas de non-conformité.

Sur le plan technologique

- **Pilotage et commande** : interconnexion avec l'extérieur : solutions de pilotage à distance, applications mobiles et bases de données partagées avec les fournisseurs ; planification et gestion centralisée des machines ; commande numérique.
- **Gestion des flux** : informatisation des flux d'ordre, en relation avec l'ERP ; automatisation de la logistique interne : GPAO, ERP, PLM ; interconnexion logistique externe : GPAO partagée.
- **Traçabilité des produits** : suivi des lots ; suivi unitaire des pièces : puces RFID, laser, gravure ; capteurs de condition : capteurs thermiques, hygro-métriques, de comptage...

LIENS UTILES

<https://www.clubentreprise.fr/gestion-comptabilite/gestion-de-la-production-definition/>
<http://production-management.over-blog.com/article-le-pilotage-de-la-production-37864793.html>

GESTION ET PILOTAGE DE LA PRODUCTION

QUESTIONS À SE POSER

- Les différents paramètres de planification ne peuvent pas être pensés indépendamment des critères de performance, d'où la nécessité de faire des choix. La combinaison idéale des paramètres dépend de la performance recherchée par l'entreprise.
- La mise en place d'une solution globale de gestion et pilotage de production peut être un projet stratégique et longue haleine. Il peut être opportun d'identifier les domaines prioritaires d'intervention (gestion des stocks, contrôle qualité, suivi de production...) afin de découper le projet en phases maîtrisables, en commençant par les applications offrant le meilleur retour sur investissement.

Et la filière palettes en bois ?

Des logiciels de gestion de production, et plus largement ERP, sont disponibles sur le marché. Certains logiciels de pilotage sont spécifiques au métier palette bois (ex: GESPAL), d'autres adaptent leurs solutions (ex: CEGID, SAGE X3...). Cela devient une nécessité impérieuse notamment pour tous.



Léa Charron
Responsable pôle professionnel palettes
Tél. : 01 55 91 05 15
lea.charron@fnbois.com
6, rue François 1^{er}, 750008 Paris
www.fnbois.com

Avec le soutien de



Jeanne Bouchôu
Chargée d'affaires
Tél. : 06 77 57 82 54
jeanne.bouchouou@crittbois.com
27 Rue Philippe Seguin - Bâtiment 4
BP 91067 88051 ÉPINAL CEDEX 9