

21 LES DÉMARCHES ET OUTILS DU LEAN

Impacts de la solution sur les enjeux de la filière bois	Valorisation des ss/ co-produits	Recyclabilité (reverse logistic, écocirculaire,...)	Dimension sociétale	Attractivité des entreprises de la filière	Nouveaux modèles d'organisation (performance, lean,...)	Maintenance et TPM	Management des flux et de la SC	Anticiper et coller au marché	Réduction empreinte environnementale	Innovation et nouveaux systèmes de R&D
						IMPORTANT	IMPORTANT	IMPORTANT		

MATURITÉ DE LA FILIÈRE PALETTE BOIS VIS-À-VIS DE LA SOLUTION > **BONNE**

LES DÉMARCHES ET OUTILS DU LEAN

DÉFINITION

Le lean est un levier d'innovation organisationnelle et managériale. À l'émergence du lean manufacturing, modélisé par le MIT dans les années 80, celui-ci est un levier d'innovation incrémentale avec l'élimination des gaspillages, l'application d'outils dits lean au sein des processus de l'entreprise en vue de leur optimisation en termes de délai, qualité, coût.

Les apports du lean qui en découlent sont généralement une réduction des temps de traversée du produit ou de service ainsi qu'une meilleure qualité, une meilleure maîtrise des coûts et une plus grande réactivité. Aujourd'hui, on parle de lean ... manufacturing, management, construction (chantier) ...

APPORTS

Sur le plan économique

Cette approche induit :

- Une meilleure efficacité globale pour l'entreprise.
- Un soutien à la compétitivité et à la croissance de l'entreprise : captation de nouveaux marchés, amélioration des marges, excellence opérationnelle.
- Une meilleure efficacité de l'entreprise étendue dans le cas d'une supply chain lean.

Sur le plan technologique et managérial

- **Management visuel** : système d'alerte au plus proche de là où la décision peut se prendre.
- **Amélioration de la capacité de l'entreprise à traiter ses problèmes** (qualité, sécurité, coûts...).

Sur le plan environnemental, sociétal

- Définition d'une vision, de valeurs, d'une stratégie, d'objectifs déclinés simples et partagés de tous.
- Amélioration des conditions de travail.
- Éco-efficacité.
- Responsabilisation et autonomie.
- Management plus coopératif pour une implication de tous, vers le modèle du leader coach.
- Amélioration du fonctionnement global de l'entreprise/ amélioration de l'image de l'entreprise, de son attractivité client et aussi des talents.

LIENS UTILES

<http://www.qualiteperformance.org/comprendre-la-qualite/principes-et-fondamentaux/les-principes-du-lean-management>

<https://www.institut-lean-france.fr/introduction-au-lean/definition-du-lean/>

LES DÉMARCHES ET OUTILS DU LEAN

DÉMARCHE A SUIVRE

Les approches pour mettre en place une démarche lean manufacturing ou management ou autre sont nombreuses.

Elles peuvent se présenter globalement en 5

« grandes étapes » :

- Définir un projet partagé et des objectifs
- Réaliser un diagnostic de performance
- Mener des « chantiers d'amélioration »
- Impliquer le terrain et former le management
- Mettre en place l'amélioration continue

Et la filière palettes en bois ?

Il n'y a pas d'outils LEAN spécifiques à la filière palette Bois, le LEAN est un levier universel.



Léa Charron
Responsable pôle professionnel palettes
Tél. : 01 55 91 05 15
lea.charron@fnbois.com
6, rue François 1^{er}, 750008 Paris
www.fnbois.com

Avec le soutien de



Crittbois
expertise, innovations et solutions

Jeanne Bouchoou
Chargée d'affaires
Tél. : 06 77 57 82 54
jeanne.bouchoou@crittbois.com
27 Rue Philippe Seguin - Bâtiment 4
BP 91067 88051 ÉPINAL CEDEX 9